

ПРОГРАМА СЕМІНАРУ

09:40-10:00 Підключення до трансляції, перевірка зв'язку.

10:00-12:00 Модуль 1. Сучасні підходи до застосування ризик-менеджменту в діяльності підприємств

Концепція ризик-орієнтованого управління організацією і її відображення в нових редакціях міжнародних стандартів.

Застосування ризик-менеджменту в заходах по скороченню втрат і забезпеченні економічної безпеки підприємства (в т.ч. протидії корупції, крадіжкам та шахрайству).

Від чого залежить 90% успіху в запровадженні ризик-менеджменту.

Три рівні роботи з ризиками. За що відповідає Рада директорів, ризик-офіцер, підрозділ економічної безпеки, структурна одиниця, окремий співробітник. Як навчити персонал ризик-орієнтованому мисленню.

Структура і процес ризик-менеджменту. Ідентифікація, аналіз та оцінювання ризиків.

Ідентифікація ризиків – якими способами виявляємо, розпізнаємо і описуємо ризики, де беремо інформацію.

Якісний і кількісний аналіз ризиків – підбираємо адекватні методи.

Формуємо реєстр ризиків – яку інформацію включаємо, які критерії застосовуємо для ранжування ризиків за зонами, що з нього переносимо в Паспорт ризиків, Карту ризиків.

Оцінювання ризиків. Вибір стратегії реагування на ризик – прийняття, добір, контроль, трансфер, дисипація, диверсифікація, уникнення. Коли і яка стратегія обирається.

Формуємо План (Програму) управління ризиками – що включаємо, звідки беремо інформацію. Хто і як здійснює моніторинг ризиків та перегляд Плану (Програми) управління ризиками.

Визначаємось з документуванням і звітністю – які документи слід запровадити обов'язково, в які необхідно внести зміни. Розгорнутий і короткий звіт про управління ризиками.

За якими критеріями проводимо аудит і оцінку ефективності корпоративного управління ризиками.

Проблеми, що виникають в практиці запровадження ризик-менеджменту і рекомендації з їх подолання.

Практична частина

12:45-15:00 Модуль 2. Практичне застосування методів ідентифікації і аналізу ризиків та втрат на прикладі кейсів промислових підприємств

Детальний розбір застосування методів (Brainstorming (мозковий штурм), структурований аналіз сценаріїв (SWIFT – 5 Чому?), причинно-наслідковий аналіз за діаграмою Каору Ісікави («риб'яча кістка») для виявлення ризиків втрат на прикладі конкретних кейсів.

Практичні вправи по формуванню «Дерева поточної реальності» та «Дерева майбутньої реальності» за Е. Голдраттом з метою формування реєстру ризиків.

Інструмент розслідувань SAB (категоризація проблем за впливом на якість). Як виявити вплив проблеми на якість та попередити ризики.

15:20-16:30 Модуль 3. Алгоритми складання паспортів і карт ризиків та їх застосування в повсякденній діяльності

Презентація авторської форми «Паспорту ризиків». Рекомендації по її складанню та використанню для вирішення поточних проблем.

Відображення в паспорті ризику показників ризик-апетиту та ризик-толерантності підприємства, врахування впливу внутрішніх та зовнішніх загроз економічної безпеки, визначення ризик-індикаторів та планування заходів по управлінню ризиками.

Складання карт ризиків на окремі бізнес-процеси, проекти, господарські операції.

16:30-17:00 Панельна дискусія.

Матеріал семінару побудований на аналізі ситуацій, що виникають в роботі підприємств. Включені практичні авторські рекомендації та алгоритми дій працівників.